



3 mai 2023

**Qu'est-ce qui a fonctionné ?  
Qu'est-ce qui n'a pas fonctionné ?  
Quelles sont les prochaines étapes ?**

**Rapport de situation 2023 sur le Plan d'action mondial pour permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous**

**RÉSUMÉ D'ORIENTATION**

Ce quatrième rapport de situation annuel sur le Plan d'action mondial pour permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous (Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3) examine ce qui a fonctionné ou non depuis le lancement du Plan d'action mondial en 2019 et formule des recommandations pour l'avenir. Il vise également à alimenter les réflexions sur la meilleure façon d'accélérer la réalisation des objectifs de développement durable (ODD) liés à la santé avant le Sommet sur les ODD de l'Assemblée générale des Nations Unies et la réunion de haut niveau sur la couverture sanitaire universelle qui auront lieu en septembre 2023.

Avant même la pandémie de COVID-19, nous n'étions pas sur la bonne voie pour atteindre les principaux indicateurs liés à la santé. Aujourd'hui, nous avons pris encore plus de retard, et de nombreux pays sont confrontés à une série de crises sanitaires concomitantes et qui trouvent leur source dans les conséquences de la pandémie, de la guerre, de l'insécurité alimentaire et des changements climatiques. Les conditions économiques exercent également des pressions importantes sur le financement intérieur et extérieur du développement. Bien que d'autres approches, axées sur les données et les résultats, d'une part, et l'innovation dans les produits, les services et le financement, d'autre part, soient également nécessaires, une collaboration accrue au sein du système multilatéral est plus importante que jamais pour contribuer à accélérer les avancées vers la réalisation des ODD et à utiliser les ressources disponibles de la manière la plus efficace et efficace.

En 2019, les organisations signataires du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 ont fixé trois jalons intermédiaires à atteindre d'ici 2023. Ces organisations ont autoévalué leurs progrès par rapport à ces jalons ; leurs conclusions sont les suivantes : 1) le jalon "une meilleure coordination entre les organisations dans leur action mondiale, régionale et nationale" a été atteint ; 2) le jalon "une réduction de la charge supportée par les pays, avec des preuves plus nombreuses d'un appui conjoint" a été partiellement atteint ; et 3) le jalon "une collaboration dans un but déterminé intégrée à la culture institutionnelle de chaque organisation" n'a pas encore été atteint.



## Quels sont les éléments du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 qui ont fonctionné ?

- 1. Le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 propose un cycle d'amélioration dans le domaine de la santé dans le système multilatéral :** Le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 a mis à l'essai trois initiatives programmatiques qui pourraient être réunies pour former un cycle d'amélioration continue de la façon dont les organisations multilatérales collaborent. En premier lieu, le cycle d'amélioration fait entendre la voix des gouvernements nationaux grâce au cadre de suivi du Plan d'action mondial, en vertu duquel ceux-ci sont invités à donner leur point de vue sur la mesure dans laquelle les partenaires de développement soutiennent les priorités nationales et sur la façon dont ils travaillent ensemble. Le premier questionnaire aux gouvernements a été lancé en 2022. Les résultats permettent aux organisations signataires du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 de déterminer et de hiérarchiser les pays dans lesquels elles doivent se mettre davantage en cohérence avec les priorités locales et améliorer la coordination entre elles. En deuxième lieu, la mise à la disposition des bureaux de pays de l'OMS de fonds catalytiques est testée pour la troisième fois afin que ceux-ci puissent diriger des interventions conjointes/des améliorations en collaboration avec les autres organisations. Enfin, les avancées sont consignées dans des études de cas et des rapports de situation annuels qui permettent de tirer, d'analyser et de partager les enseignements, ainsi que d'adapter les approches.
- 2. Le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 a permis la mise en place de structures d'appui aux fins de collaboration :** Le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 réunit des organisations multilatérales engagées directement dans le secteur de la santé et plusieurs organisations œuvrant dans d'autres secteurs qui ont un impact sur la santé, renforçant ainsi le lien entre santé et développement au sein du Plan d'action et au-delà. Au niveau mondial, les travaux ont été dirigés par un groupe de référents issus des 13 organisations signataires, qui s'est transformé en groupe hautement fonctionnel, doté d'un capital social, d'un esprit collégial et d'une confiance qui sont allés croissant. Grâce aux groupes de travail sur les thèmes accélérateurs du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3, des communautés de pratique actives ont été mises en place dans les domaines des soins de santé primaires, du financement durable de la santé, des données et de la santé numérique, ainsi que de l'équité. Le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 a contribué à une plus grande harmonisation au sein du système multilatéral par l'intégration des éléments du Partenariat H6/de l'initiative Toutes les femmes, tous les enfants dans le but de mieux intégrer aux soins de santé primaires la santé sexuelle et reproductive et les droits connexes, ainsi que la santé des femmes, des mères, des nouveau-nés et des adolescents. Les travaux du groupe de travail du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 sur le thème accélérateur "Données et santé numérique" ont été mis en commun avec le Dispositif de collaboration sur les données sanitaires afin d'apporter un soutien harmonisé aux pays. Le groupe de travail du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 sur le thème accélérateur "Financement durable pour la santé" a cherché à collaborer avec le Réseau mondial pour le financement de la santé et la protection sociale en santé (Réseau P4H) dans plusieurs pays. Par l'intermédiaire de l'Alliance régionale pour la santé, le Bureau régional de l'OMS pour la Méditerranée orientale a dirigé les efforts visant à traduire les engagements pris dans le cadre du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 en actions concrètes au niveau régional.
- 3. Les approches thématiques et propres à chaque pays sont prometteuses :** Le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 a maintenant rallié un certain niveau d'engagement dans 67 pays. La collaboration entre les partenaires du Plan d'action mondial



pour la réalisation de l'ODD3 au niveau national a particulièrement porté ses fruits dans les pays dont le gouvernement fait preuve d'un leadership fort, appelle les partenaires à se réunir de façon adaptée, et a une vision et des objectifs clairs, et dans lesquels les organisations disposent des ressources et de la flexibilité nécessaires pour renforcer la collaboration et prendre des mesures conjointes conformément aux priorités gouvernementales. Cette collaboration a également particulièrement fonctionné dans les pays dans lesquels les organisations ont collaboré dans le cadre de missions conjointes sur les soins de santé primaires (en s'appuyant sur un financement durable) et, dans le cas de l'Afghanistan, là où les responsables des organisations ont discuté des modes de collaboration à la jonction entre l'aide humanitaire et le développement. Les référents des organisations explorent d'autres possibilités de collaboration au niveau des pays autour des questions transversales des soins de santé primaires et de l'équité (en s'appuyant sur un financement durable) et conçoivent des initiatives thématiques dans le but d'atteindre les communautés dans lesquelles les enfants ne bénéficient pas des vaccinations systématiques ou d'autres services de soins de santé primaires ("enfants zéro dose") et de mettre en place des systèmes de santé résilients face à la crise climatique, aux pandémies et aux autres menaces pour la santé.

## Quels sont les éléments du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 qui n'ont pas fonctionné ?

- 1. La traduction des engagements du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 en actions au niveau des pays s'est avérée très variable**, certains pays et certaines organisations prônant l'effort, là où d'autres s'engageaient et agissaient assez peu. Certaines approches ont bien fonctionné, par exemple les missions conjointes, la participation des responsables gouvernementaux aux groupes de travail sur les thèmes accélérateurs et une lettre adressée aux équipes en contact avec les pays par les responsables du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3, mais la participation généralisée des équipes des Nations Unies dans les pays n'a pas encore été obtenue. Ces résultats mitigés sont dus à un ensemble de variables propres au contexte qui influencent la collaboration, telles que la disponibilité de ressources et l'existence d'autres mesures incitatives, les attitudes individuelles et le manque de flexibilité des processus des organisations ou des pays. Les restrictions de voyage liées à la COVID-19 ont également eu une influence sur le peu d'engagement précoce des pays. De nouvelles approches de la mise en œuvre conjointe au niveau des pays sont nécessaires, telles que l'approche axée sur les résultats.
- 2. Participation de la société civile et des communautés** : La mobilisation de la société civile observée dans un premier temps lors du lancement du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3, y compris par le biais du thème accélérateur "Participation communautaire et de la société civile", ne s'est pas poursuivie. Cela s'explique en grande partie par le fait que les organisations concentrent leurs efforts sur l'amélioration de leurs propres mécanismes de mobilisation de la société civile et des communautés ; que la valeur ajoutée d'une approche conjointe dans le cadre du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 n'était pas bien définie au départ ; et peut-être aussi que l'incitation à la collecte de fonds pour des organisations individuelles n'a pas renforcé la mobilisation conjointe de la société civile et des communautés.
- 3. Incitations à la collaboration** : À l'instar du Partenariat international pour la santé (IHP+), le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 montre que les "auto-engagements" pris par les responsables des organisations au niveau mondial peuvent améliorer la collaboration, mais n'obtiennent que des résultats limités en l'absence de mesures incitatives externes renforçant



la collaboration, en particulier au niveau des pays. Par exemple, alors que certains groupes de travail sur les thèmes accélérateurs ont mobilisé des ressources auprès de sources existantes, d'autres, y compris le groupe de travail sur l'égalité des genres, ont manqué de ressources pour encourager une collaboration plus étroite au niveau des pays. Pour que la collaboration entre les organisations signataires s'intensifie et devienne durable, les mesures incitatives doivent être renforcées dans trois domaines clés : le leadership politique, l'orientation de la gouvernance et le financement aux fins de collaboration.

## Six recommandations pour avancer sur la voie du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3

En s'appuyant sur les enseignements tirés à ce jour du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3, les organisations signataires formulent les recommandations suivantes :

### Pérenniser et développer les éléments du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 qui fonctionnent

1. Pour renforcer encore le cycle d'amélioration issu du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 portant sur la santé dans le système multilatéral afin qu'il amplifie la voix des pays et contribue à faire évoluer les dynamiques de pouvoir en leur faveur, le Secrétariat du Plan d'action mondial et les organisations signataires devraient continuer d'apporter leur soutien à trois éléments clés de ce cycle :
  - a. Le Secrétariat du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 devrait déployer la deuxième série de questionnaires aux pays d'ici la fin de l'année 2023 et répéter le processus au moins tous les deux ans, en s'efforçant d'améliorer la représentativité des réponses des pays et d'aider les organisations à traduire en actions les données (y compris la carte de la répartition) afin d'améliorer la collaboration au niveau des pays.
  - b. La majorité des organisations signataires du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 devraient mettre des ressources à la disposition des équipes en contact avec les pays et appuyer les mesures incitant à promouvoir une collaboration plus étroite à l'appui des plans, des politiques et des financements placés sous l'égide des pays.
  - c. Le Secrétariat du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 devrait continuer à publier un rapport de situation annuel, y compris des études de cas par pays, afin de documenter les améliorations et les bonnes pratiques en matière de collaboration.
2. Pour pérenniser le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 en tant que plateforme efficace de collaboration en matière de santé dans le système multilatéral :
  - a. Le Secrétariat du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 et les organisations signataires devraient conserver la structure actuelle du groupe des référents dans les organisations et des groupes de travail/groupes thématiques sur les thèmes accélérateurs, en mettant l'accent sur le caractère central des soins de santé primaires, appuyés par un financement et des données durables, ainsi que sur la mise en conformité avec les plans et budgets nationaux, et en se concentrant sur l'équité et les situations de fragilité et de vulnérabilité.



- b. Les responsables des organisations signataires devraient se réunir chaque année pour examiner le rapport de situation sur le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 et en discuter.
3. Pour mieux cibler les travaux à mener dans le cadre du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 au niveau des pays et favoriser une plus grande collaboration entre les thèmes accélérateurs dans les pays :
  - a. Le Secrétariat du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 et les organisations signataires devraient mettre davantage l'accent sur des approches telles que les missions conjointes, les communications conjointes avec les équipes en contact avec les pays de la part des responsables du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 et des organisations signataires, ainsi qu'une communication et un engagement plus étroits avec les coordonnateurs résidents/humanitaires des Nations Unies, les équipes des Nations Unies dans les pays et d'autres partenaires du domaine de la santé.
  - b. Le Secrétariat du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 et les organisations signataires devraient conceptualiser et mettre en œuvre conjointement une action coordonnée dans des domaines thématiques spécifiques assortie de cibles claires et mesurables, tout en continuant à permettre aux pays de jouer un rôle de chef de file et à renforcer les capacités locales, y compris pour la coordination des partenaires du domaine de la santé. Il s'agit notamment de continuer à s'appuyer sur des soins de santé primaires financés de manière durable avec une forte composante d'équité ; il faudra peut-être également soutenir des domaines thématiques plus étroitement ciblés pour agir sur différentes vulnérabilités, par exemple les communautés "zéro dose", et mettre en place des systèmes de santé résilients face à la crise climatique, aux pandémies et aux autres menaces pour la santé. Les organisations doivent poursuivre les discussions sur les approches à adopter et les calendriers pertinents dans ces domaines, en partant du niveau mondial.

### **Agir sur les éléments du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 qui ne fonctionnent pas**

4. Pour renforcer encore la collaboration au niveau des pays, les organisations signataires du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 devraient tester de nouvelles approches, par exemple l'approche axée sur les résultats, en vue de soutenir les plateformes de coordination dirigées par les pays et de se mettre en conformité avec les cycles et les priorités de financement des pays.
5. Pour renforcer la participation de la société civile et des communautés au Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3, le Secrétariat du Plan d'action et les organisations signataires devraient organiser des consultations avec la société civile et les communautés d'ici septembre 2023 pour déterminer dans quelle mesure elles ont intérêt à contribuer aux travaux dans le cadre du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 et discuter, le cas échéant, des modalités de mobilisation de la société civile et des communautés, y compris du rôle potentiel d'un questionnaire destiné à la société civile/aux communautés qui serait intégré au cadre de suivi du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3.
6. Pour renforcer les mesures incitatives dans les trois domaines clés que sont le leadership politique, l'orientation de la gouvernance et le financement aux fins de collaboration :



- a. Le Secrétariat du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 et les organismes signataires devraient travailler avec les États Membres à l'élaboration et à la mise en œuvre d'une approche pour faire en sorte que les pays/États Membres s'approprient davantage le processus et qu'ils soient mieux responsabilisés ; ils devraient également appuyer la cohérence entre les organes directeurs compétents des organisations signataires et d'autres initiatives de coordination mondiale de la santé.
- b. Après la publication du rapport de situation annuel sur le Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3, chaque organe directeur compétent (conseil d'administration ou équivalent) des organisations signataires du Plan d'action pourrait, sur demande de ses membres, examiner le rapport ainsi que la coordination et l'harmonisation au niveau des pays, y compris en envisageant les moyens qui permettraient de renforcer la mise en œuvre des engagements pris dans le cadre du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 (par exemple, en évaluant les contributions pour avancer plus largement sur les ODD liés à la santé). Les présidents des organes directeurs compétents des organisations pourraient envisager de se réunir au sein d'un groupe pour discuter du rapport et des questions liées à la responsabilité mutuelle entre les organisations.
- c. Les organisations signataires devraient suivre les recommandations des pays sur la manière de renforcer l'alignement et la collaboration et démontrer, sur une base annuelle, les efforts mobilisés pour stimuler et approfondir la collaboration, y compris par le biais de capacités dédiées et de mesures incitatives (par exemple, financement, descriptions de poste et évaluations du rendement), de ressources flexibles et du recours à des possibilités de financement conjointes.

## Prochaines étapes

Dans la perspective du Sommet sur les objectifs de développement durable 2023 et des autres réunions de haut niveau de l'Assemblée générale des Nations Unies prévues pour septembre 2023, les organisations signataires du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 :

- passeront en revue leurs engagements en vue d'une collaboration renforcée jusqu'en 2030 ;
- poursuivront leurs travaux sur le cycle d'amélioration multilatéral du Plan d'action mondial pour la réalisation de l'ODD3 ;
- poursuivront les travaux techniques nécessaires pour déterminer les mécanismes permettant de traduire leur collaboration en actions concrètes au niveau des pays de façon plus efficace et plus efficiente ;
- travailleront avec les États Membres et la société civile pour définir le meilleur modèle qui permettra de pérenniser le leadership politique, la gouvernance et le financement aux fins de collaboration ; et
- continueront de travailler avec d'autres initiatives connexes, telles que le Groupe de travail sur l'alignement du Mécanisme de financement mondial et les Initiatives mondiales pour la santé, dans le but d'améliorer la collaboration.